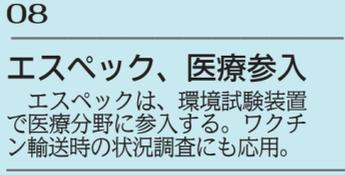
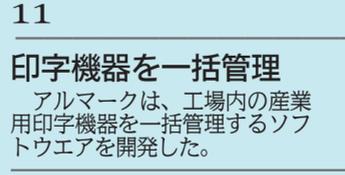




06 小集団改善で吊り具開発 倉川 崇



08 エスペック、医療参入 エスペックは、環境試験装置で医療分野に参入する。ワクチン輸送時の状況調査にも応用。



11 印字機器を一括管理 アルマークは、工場内の産業用印字機器を一括管理するソフトウェアを開発した。



# 日刊

# 工業新聞

THE NIKKAN KOGYO SHIMBUN 3月26日 木曜日 2020年(令和2年)

## TODAY

### 32 深層断面



#### 途上国の人材育成

太平洋人材交流センター(PREX)は、途上国の行政・企業幹部からの人材育成を強化する長期方針「ビジョン2030」を策定した。アジア・太平洋中心からアフリカなども含む広い地域で課題解決を支援する。(海外人材のリーダー研修)

#### 07 トヨタ、原価低減活動を推進

サプライヤーとの連携強化

#### 13 金融機関にセルフ窓口を拡販

日立オムロンターミナル

#### 19 天然物由来の溶剤供給

リファインHD、石油代替

#### 26 東大、デザイン思考の人材育成

創造性発揮/全学展開

### インタビュー

11 情報処理推進機構理事長・富田達夫氏

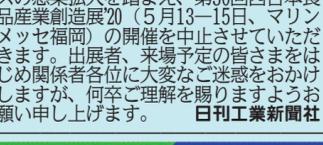
15 中外製薬社長・小坂達朗氏

23 リコーリース社長・瀬川大介氏

### 新連載

19 TOTO「おしりを洗う」を世界に

15 腰痛低減のトレーニング装置(金沢大など)



#### 「西日本食品産業創造展」中止します

日刊工業新聞社は、新型コロナウイルスの感染拡大を踏まえ、第30回西日本食品産業創造展(5月13-15日、マリノメッセ福岡)の開催を中止させていただきます。出展者、来場予定の皆さまをはじめ関係者各位に大変なご迷惑をおかけしますが、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。日刊工業新聞社

www.nikkan.co.jp

# トヨタ、特殊鋼を効率調達

## 鋼材拠点の在庫削減

トヨタ自動車は、エンジンなどの基幹部品に使う特殊鋼の調達手順を見直す。トヨタ生産方式(TPS)を導入し、鋼材の発注精度を向上させることで実際の引受量と発注量のギャップを縮小し、鋼材の加工・出荷拠点での在庫削減を進める。加えて製鉄所に対する発注方法をシステム化し、発注の内示にかかるリードタイムを半減した。素材から部品、完成車までのサプライチェーン(供給網)全体でモノづくりの競争力強化につなげる。(7面に関連記事)

## 発注期間半減

鉄鋼メーカーとの合地となるコイルセンターを得られた鋼材から、鋼材の滞留状況を一時的に伝達を電子順次、新たな調達手順などを見直し、在庫などのムダを削減する。トヨタは、これまで17日かかっていた発注内示時間を8日に短縮した。使用する部品の数から鋼材の必要量を高ルセンターは計1000社以上あり、各拠点でモノの整理化を促す。化、シエアリングとリードタイム短縮で、いったん新しい車利用

## 都、週末の外出自粛要請

2面に記事

| 日本経済 こう見る (円はマイナス)              |                | コメント                |
|---------------------------------|----------------|---------------------|
| 20年度実質成長率                       | 経済の織りこみ最悪      | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 第一生命経済研究所・首席エコノミスト 永浜利広氏        | 対前年マイナス15%     | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 東レ経営研究所・エグゼクティブエコノミスト 増田貴司氏     | 11%から12%       | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 信金中央金庫地域・中小企業研究所 上野圭介氏          | 0.5%から1%       | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 三菱UFJリサーチ&コンサルティング・研究主幹 鈴木明彦氏   | 0.5%           | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| みずほ総合研究所・主任エコノミスト 宮嶋貴之氏         | マイナス成長         | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 東短リサーチ・社長 加藤出(いずる)氏             | マイナス成長         | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 三菱UFJモルガン証券・チーフ投資ストラテジスト 藤戸則弘氏  | 20年(暦年)でマイナス成長 | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| 損保ジャパン日本興亜・資産運用部長 平松伸仁氏         | マイナス成長         | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| インベス・マネジメント・グローバル・ストラテジスト 木下智夫氏 | 研究の目下          | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |
| ニッセイ基礎研究所・経済調査部長 齋藤太郎氏          | 研究の目下          | 新型コロナの影響は、外資市場に波及する |

## 五輪延期・コロナ...

### 識者10人に聞く

東京五輪・パラリンピックの開催が1年程度延期される。新型コロナウィルスの世界的な感染拡大により、2020年度の五輪の開催延期が日本経済に及ぼす影響は限定的と見られる。一方、新型コロナに備えて軽微と見立てるべき影響も出てくる。10人は、東京五輪の開催延期が日本経済に及ぼす影響は限定的と見られる。一方、新型コロナに備えて軽微と見立てるべき影響も出てくる。

## 日本、マイナス成長へ

## 東京海上ホールディングス会長 永野毅

日本の生産性が先進7カ国(G7)で最下位の状況が続いているのは周知の通りだ。日本経済においては、今非製造業がGDP(国内総生産)の7割を占める。今後大きく高まることが確

## 生産性の向上が急務

実現される。しかしながら、労働環境は過酷で賃金は低く、離職率も高い。その多くが中小企業だ。需要が高いサービスに、良い待遇を与え

## 大手、新興企業と連携を

て動ける職場をつくることだ。テクノロジーの導入はもちろんだが、大企業や製造業の人材を交流させたり、異業種間の交流を促したりする。企業間の交流を促したりする。企業間の交流を促したりする。

## 産業界の

iPS細胞(人工多能性幹細胞)の生みの親、2012年のノーベル生理学医学賞を授けられた京都大学iPS細胞研究所の所長、山中伸弥教授が、新型コロナウイルス情報発信の中心人物として注目を浴びている。山中伸弥教授は、新型コロナウイルス情報発信の中心人物として注目を浴びている。

## 産業界の

iPS細胞(人工多能性幹細胞)の生みの親、2012年のノーベル生理学医学賞を授けられた京都大学iPS細胞研究所の所長、山中伸弥教授が、新型コロナウイルス情報発信の中心人物として注目を浴びている。山中伸弥教授は、新型コロナウイルス情報発信の中心人物として注目を浴びている。

## 防錆紙

無料プレゼント開催中 アドコート株式会社 www.adpack.jp

## バネで凹凸吸収

個性いろいろ3,000種類 ハンマーキャスター www.hammer-caster.co.jp

ラジアルシリンダーは ロッドに直接 荷重を かけられます!!

標準価格 ¥54,200~

EC ELECYLINDER EC-RR6 (コントローラー内蔵)

ボール循環型リニアガイド

内蔵

特許取得 特許第6626162号

外付けガイドは不要です。今までよりも設備が小さくなります。

アイエイアイお客様センター「イト」 0800-888-0088

http://www.iai-robot.co.jp/np/