

サプライヤー評価の意義

✓ サプライヤーの中長期戦略の元

→ QCDに優れたサプライヤーを活用する道筋をつくる

✓ サプライヤー改善ポイントの明確化と全社共有

→ サプライヤー改善指導などのきっかけとする

✓ 自社がサプライヤーに求める内容の明確化

→ 評価表の作成自体が、自社調達理念の顕在化につながる

10 一步進んだ 調達業務実現

未来調達研究所 取締役 坂口 孝則

③納期「納期順守率」で評価する。バイヤー企業が適正なリードタイムを設定しているという前提で、サプライヤーが納期を守ってくれたかどうかを評価するもの。100件の注文につき95件が納期通りだったとすれば、納期順守率は95%となる。

④技術・開発・設計・開発部門の主導で決定する。「技術魅力度」「技術提案実績」「開発日程順守」など。

⑤経営・流動比率などの「安全性」で評価する。決算書の入手が必須となる。同時に売上高比較経常利益率なども調査するケースが多い。ただ、その際は、業種によってまちまちなので、財務省「法人企業統計」を活用して、業界平均を知った上で評価する必要がある。

理念伝える`メッセージ`

静岡県内の大井川沿いに広がる、富士フィルムエレクトロニクスメディアアルズの静岡事業所（静岡県吉田町）。フォトレジストやカラーモザイクのほか、各種薬液を供給する。富士フィルムがエレクトロニクスメディア事業の本丸に位置付ける拠点だ。特に高機能な低コスト化の要求が強い。最先端半導体で使うフッ化アルゴン（ArF）用レジストは、同工場の手がける戦略製品だ。

ArF用レジストの主な需要地は日本ではない。それでも静岡での生産を貫くのは、ArFレジストの開発・生産と品質保証・管理に高額の設備が欠かせないためだ。例えば、ArF液浸方式の露光装置は、50億円以上とされる。検査機器やクリーンルームも必要のため、何力所も構えるのは容易ではない。米国での生産も可能だが、あくまで緊急時の事業継続計画（BCP）拠点にとどまる。

御林取締役はまた「一口にArF用レジストといっても進化しており、性能・品質要求は厳しさを増している」と明かす。これに心懸けるには、常に開発力を鍛えておくほかない。当然、静岡への集中投資が効果的だ。実際、静岡事業所では2、3年に1回の周期で設備を拡充。2016

富士フィルム

富士フィルムは国内外の12拠点で、半導体の製造に使われるフォトレジストやCMPスラリー（研磨材）、イメージセンサー用カラーモザイクといった電子材料を生産する。振り分けのカギを握るのは、開

グローバル経営

適地生産

適地販売

《共存》で技術底上げ



フォトレジストを生産する静岡事業所の建屋

静岡県内の大井川沿いに広がる、富士フィルムエレクトロニクスメディアアルズの静岡事業所（静岡県吉田町）。フォトレジストやカラーモザイクのほか、各種薬液を供給する。富士フィルムがエレクトロニクスメディア事業の本丸に位置付ける拠点だ。特に高機能な低コスト化の要求が強い。最先端半導体で使うフッ化アルゴン（ArF）用レジストは、同工場の手がける戦略製品だ。

ArF用レジストの主な需要地は日本ではない。それでも静岡での生産を貫くのは、ArFレジストの開発・生産と品質保証・管理に高額の設備が欠かせないためだ。例えば、ArF液浸方式の露光装置は、50億円以上とされる。検査機器やクリーンルームも必要のため、何力所も構えるのは容易ではない。米国での生産も可能だが、あくまで緊急時の事業継続計画（BCP）拠点にとどまる。

御林取締役はまた「一口にArF用レジストといっても進化しており、性能・品質要求は厳しさを増している」と明かす。これに心懸けるには、常に開発力を鍛えておくほかない。当然、静岡への集中投資が効果的だ。実際、静岡事業所では2、3年に1回の周期で設備を拡充。2016

コストバランス考慮し振り分け



和光純薬工業の工場を除き、ほとんどの拠点で生産・供給できる。共通するのは、生産コストの低さと出荷時の重さや大きき。原料の多くは水が占めるため現地化は回避できず、また出荷にローリーのような大型容器を使うことも「ユーザーの近づくのが現実的」（同）と判断した。日本なことで肝となる、鼻薬のみを生産・検査し、現地で仕上げる格好だ。こうなる、工場ごとに技術や知見にバラつきが生じる懸念も出てくるが「結果としてそれが各工場の強みになるはず」（同）。全拠点で知識を共有し、半導体業界の動向を見極める力も育成。もう一段の成長を目指す。

物流改善の新潮流

36

共同配送 高いシナジー



大塚倉庫はタブレット端末を活用した作業指示や音声案内に基づいてピッキングをする仕組みを確立している

日本ケミファは、大塚倉庫が情報技術を駆使した物流の仕組みを持つ点も評価した。大塚倉庫は、タブレット端末を活用した作業指示や音声案内などにより、ピッキングミスの未然防止を図っている。こうした知見を、潜在顧客へも訴求していく考えだ。（斎藤弘和）

拠点確保・倉庫の稼働増

日本ケミファ／大塚倉庫

輸液や医薬品の配送を担ってきた。「グループの荷物が増え続ける」というと、そうでもない。我々の持っているネットワークをうまく他社に開放すること、トラックや倉庫の効率を上げられる」（濱長一彦社長）。製薬企業の納品先となる医薬品卸は、M&A（合併・買収）などで大手グループ数社に集約されており、「どうせ同じ場所へ行く」（同）ことも共同配送を進めやすい理由の一つだ。

「モノづくり」連載企画は曜日替わりです あす木曜日は『製造』……「挑む モノづくり・ヒトづくり」「イノベティブ製品開発」「進むIoT利用」

KIMURA

熱中症対策、品質・生産性向上!

工場用ゾーン空調機

誘引パンカー(機種限定)

◆全館空調に近いゾーン空調。過冷却除湿設計。
◆低温送風で送風動力削減、機体コンパクト化。
◆誘引パンカーで再熱、結露防止、冷氣到達約15m。
◆暖房も可、豊富な機種を取り揃えています。

空冷HP式 熱源一体形

室外設置、ダクト接続、外気冷房も可

空冷直膨式 熱源分離形

誘引パンカー(低温送風仕様品)

室内機

結露防止パンカー(一般仕様品)

設備用室外機(寒冷地仕様も有)

冷温水式 熱源別置き

誘引パンカー(低温送風仕様品)

結露防止パンカー(一般仕様品)

木村工機株式会社

空調設備部

東京 / 〒100-0004 千代田区大手町2-2-1 新大手町ビル
TEL(050)3784-2633
大阪 / 〒540-0005 大阪府中央区上町A-23
TEL(050)3733-9099

営業部門 / 東京・名古屋・大阪・仙台・福岡・札幌・金沢・広島

www.kimukoh.co.jp