

卓見 異見

人材不足解決に期待

いま日本の雇用形態が大きく変わろうとしている。2018年1月に厚生労働省がモデル就業規則を改定し、勤務時間外において他の会社等の業務に従事することができるといった副業規定を新設したのだ。同一企業で定年まで働く終身雇用制は、バブル崩壊以降、大企業以外ではあまり見られなくなってきた。それに伴って転職の経験者が増加しているが、それでもある瞬間を見れば一つの会社だけに属している



先端科学技術センター教授 西成 活裕

にしなり・かつひろ 95年(平7)東大院工学系研究科博士課程修了。博士(工学)。09年東大教授、洗滌学や無酸素発酵、著書の『洗滌学』は講談社科学出版賞を受賞。ムネオの学芸会会長のほか、多くの有識者委員も兼務。5歳。

副業解禁と雇用の多様化

のが普通だった。しかし副業はこれとは事情が異なり、社会に大きな質的変革をもたらす可能性がある。まず、欧米には副業は当たり前のことだと考えている人が多い。それは、勤務時間外は互いに個人の時間を尊重するため、その中には介入しない、という強い意識があるからだろう。私は以前ドイツに任じた経験があるが、そこで就業時間後に上司が部下を飲み会に誘ったところ、自分の自由な時間を奪うのかと部下から問い詰められ裁判になったという話を聞いたことがある。日本で副業の議論が始まったことで、多様な生き方を尊重する社会へ

の変化を感じると同時に、さまざまな社会課題の解決につながるのではという期待も高まっている。現在、多くの企業が人材不足で悩んでいる。特に人工知能(AI)の活用が進む中で、それを支える技術者が足りないのは事実である。そこでも副業制度があれば、そうしたスキルを持った他社の優秀な人を迎えやすくなる可能性がある。また建設業でも人手不足が深刻化しているが、例えば労働契約を1日

仕事を分けて最適配置

ではなく2時間という単位でできるよければ、作業員としては体調や都合に合わせてさまざまな仕事を

仕事を分けて最適配置

ではなく2時間という単位でできるよければ、作業員としては体調や都合に合わせてさまざまな仕事を

生産性向上の切り札に

うまく「分ける」ことが重要だと思ふ。大きな仕事を分け、その部分に適任な人を雇うのだ。これは労働者から見れば、自分の持つスキルでさまざまな企業において副業ができる可能性が広がり、互いに生産性向上と高収入といったウィン・ウィン関係になれるかもしれない。こうした取り組みは、特に翻訳やプログラミングなどの分野で盛んで、ギグエコノミーとも呼ばれている。課題を持つ人と、ソリューションの提供者がネットを通じてつながるのだ。その仲介サイトにはさまざまな国の人が自分のスキルを登録しており、次々と単発の仕事を受けて働いている。

求められる新しい視点

もちろん副業には問題もある。知財が他社に流出するリスクや、副業時間をとられて本業がおろそかになるといった懸念がまず思い浮かぶ。また、副業を認めると離職が増えるのでは、といった声も聞かれるが、逆に多様な働き方を認めた結果、離職率が下がったというサイポウズの例もあることに注目したい。そして税制が複雑になるのではないかと、この心配もあるが、これこそせつかく導入したマイナバー制度を大いに活用していくべきである。

副業が必ずしも経済的にプラスにならない場合もある

副業が必ずしも経済的にプラスにならない場合もある。例えば大学の教員はエフォート管理という仕組みがあり、副業した場合はそれぞれの組織で働く割合を決め、それに応じて元の給与を減らすのだ。これでは給与の総額は変わらないままであるが、海外ではエフォート管理を導入していないところも多々ある。これから人生100年時代を迎えると言われている、今まさに働き方を根本的に見直す必要に迫られている。将来を見据えた新しい視点での雇用改革が求められている。(次回回は沖縄科学技術大学院大学学長のピーター・グルース氏です)



SCSK 利光 愛未衣さん

ビジネスソリューション事業部門 AMO第二事業本部センター サービス第二部開発課

リケジョ neo (1面から続く) もともと理系の勉強が好きでした。特に遺伝子工学に興味を持ち、九州工業大学情報工学部生命情報工学科を選びました。分子生物学を専攻し、研究室では脳科学を学びました。生物の仕組みを解明して人々の生活に役立つシステムを開発することが研究テーマ。決して得意ではありませんでしたが、この時に身につけたプログラミングの知識などが今の仕事に生かされていると思います。

3年前から今の部署に所属しています。単純にITを組み合わせて情報システムを構築するだけでは、業務効率化や営業強化といった顧客企業の抱える課題を解決できません。顧客の業界の慣習など「当たり前」を理解することが必要です。そのために各業界の知識を勉強することも怠りません。数年前に、ITで新しいビジネスを創出することを狙った社内コンテストに先輩と出場しました。いくつか出たアイデアのうち、勤怠予定を社外からも閲覧できる仕組みが採用され、現在、社内で利用されています。仕事とは直接関係ありませんが、モチベーションにつながる出来事でした。将来は幅広くITの知識を持ち、特定の技術に偏らずに顧客企業の課題を解決できるようになるのが理想です。2017年4月から週末にガラス工房に通っています。初めは難しくてうまく形にできませんでしたが、今は満足できる作品を完成させられるようになりました。平日の疲れをリフレッシュする大切な時間です。(文=松沢紗枝、写真=北山哲也)

幅広い知識身につけたい

非標準化業務、ITで改善

キャタピラー・ジャパン代表執行役員 ハリー・コブラック



94年米マカラスタ大卒、99年ジョージタウン大でMBA取得。同年米キャタピラー入社。16年キャタピラー・ジャパン代表執行役員。米国ミシガン州出身、45歳。

新しい技術は仕事や遊びでさえもうまくいくように導いてくれるものだ。英語圏では「測定」というのは完遂できることだ」とよく言われる。これまで、私たちがさまざまなプロセスを正確に定量化できるのは、常に一定の条件で制御された状況である場合に限定されていた。しかし技術の進歩で、標準化されていない、もしくは管理されていない環境でもプロセスを測定できるようになった。私は最近、米アップルの腕時計型端末「アップルウォッチ」を購入したのだが、自分の走りを知ることで多くを学んでいる。プロの陸上選手ではないが、搭載された全地球測位システム(GPS)や心臓のモニターリングシステムのおかげで、走行距離や心拍数を簡単に測定できる。行ったことのない街をランニングする時でも、距離や時間、速度などの最新データをアップルウォッチから得られ、走りの効果を確かめられる。しかも目標を達成するために自らをさらに追い込むことができる。私はアップルウォッチをまだ1週間しか使っていないが、すでに毎日のランニング

主張

仕事に生活に多大な恩恵

グの距離が50%増えた。技術の進歩は標準化されていない業務の測定にも同様の影響を与えている。例えば、油圧シリンダーやホイールローダーで利用できる土砂などの積載量計測システムは、オペレーター(作業員)にリアルタイムに運んだ土の量知らせる役割を担う。このフィードバックにより、オペレーターが生産性を高めるために、操作をどのようにきめ細かく変更すればよいかを理解するのに役立つ。生産性高く安全に 具体的には、積載量計測システムを利用して、すべてのタンクにトラックに土砂を的確に積み込むことができ、建設現場の作業のムダをなくすのに有効だ。積載量が少なすぎてしまつ課題を解消でき、運搬に必要なトラックの台数を減らせる可能性がある。一方で、過積載が発生しなくなり、安全性も高められる。我々はこの技術が非常に重要であると考へ、2017年の油圧シリンダーと中型のホイールローダーに標準搭載している。今まで定量化が難しく、標準化もされていなかった業務を改善する技術は多大な恩恵をもたらす。私たちが仕事も、日々の生活もよりよくすることを望んでいる。改善による達成感を実感できるような課題を楽しくみながら設定するのが理想的なのではないだろうか。(横浜市西区みなとみらい3の7の1)

「ニュースイッチ」で拡大版 <https://newsitch.jp>

通信講座 テクニカル・イラストレーターになるう。

4ヵ月でマスターできる、基礎から専門技術まで。

テクニカルイラストは、広告、カタログ、取扱い説明書などの制作には不可欠なビジュアル。しかし、欧米に比べ、日本ではテクニカル・イラストレーター不足が指摘されています。当協会では、基礎から専門技術までを短時間で取得できるカリキュラムを編成。多くの講座修了生が産業広告界の即戦力として活躍しています。

いま、特技を身につけよう!!

BBAA —お問い合わせ次第説明書進呈—
 一般社団法人 日本 BtoB 広告協会
 〒103-0014 東京都中央区日本橋蛸船町 2-11-3 東信水天宮ビル
 TEL 03-5645-8852
 FAX 03-5645-8853
 http://www.bbba.or.jp

※後援/日刊工業新聞社

テクニカル・イラスト 立体図面通信教育講座

基礎コース開講期間 ● 申込時より約4ヵ月

教育内容 ● 立体図法の90%を占めるアイソメトリックス・プロジェクト、アイソメトリック・ドローイングを中心に基礎から自社製品の作図まで徹底指導。

修了証書 ● 規定の単位を取得した受講生には日本BtoB広告協会認定の終了証を授与します。

受講料 ● 1名 ¥32,400(会員は28,080円)テキスト、副読本、用具、添削指導を含む。

定員 ● 40名

受付中

